



**RELATÓRIO E CONTAS DA DIRECÇÃO**  
**Exercício de 2020**

# Índice

- 01** Preâmbulo  
Página 3
- 02** Órgãos Sociais  
Página 4
- 03** Atividades  
Página 5
- 04** Situação económico-financeira  
Página 9
- 05** Proposta de Aplicação de Resultados  
Página 11
- 06** Notas Finais  
Página 12
- 07** Anexos  
Página 13

# 01. Preâmbulo

## **Senhores Associados,**

Nos termos legais e estatutários, vem a Direção da ADFERSIT apresentar o Relatório e Contas relativos ao Exercício de 2020.

Este exercício ficou marcado pela pandemia de Covid-19 que condicionou as atividades da ADFERSIT durante grande parte do ano, como está mais desenvolvido no capítulo 03 deste relatório.

Correspondendo o exercício de 2020 ao final do corrente mandato, cumpre à Direção agradecer aos membros dos Órgãos Sociais cessantes o seu empenho e colaboração sempre demonstrados.

## 02. Órgãos Sociais

### **DIREÇÃO**

**Presidente:**

Eng.º Tomás Leiria Pinto

**Vice-Presidentes:**

Dr. Manuel P. Moura

Eng. José Manuel Maia

**Vogais:**

Eng. António Martins da Silva

Dr.ª Ana Palinhos

Eng. José Pena

Eng. Francisco Rosa

**Vogais Suplentes:**

Eng. Paulo Marques

Eng. Paulo Nisa

### **MESA DA ASSEMBLEIA GERAL**

**Presidente:**

Dr. Luis Filipe Pereira

**Vice-Presidente:**

Eng.ª Carina Oliveira

**Secretário:**

Eng. António Martins Marques

### **CONSELHO FISCAL**

**Presidente:**

Eng. Ernesto Martins de Brito

**Vice-Presidente:**

Dr.ª Graça Cerejo

**Secretário**

Dr. Gonçalo Freitas

### **CONSELHO ESTRATÉGICO**

**Presidente:**

Eng. Acúrcio dos Santos

## 03. Atividades

A situação inédita vivida em grande parte do ano de 2020 com a confirmação dos dois primeiros casos da pandemia no dia 2 de Março, se condicionou o tradicional modo de funcionamento da ADFERSIT, obrigou-a a intensificar as iniciativas *online* através da realização de inúmeros *webinars* procurando debater temas de inegável interesse para o desejável reforço da Mobilidade e Transportes.

Como ponto relevante do ano em referência, o **14º Congresso Nacional da ADFERSIT**, realizado em condições particularmente difíceis nos dias 3 e 4 do mês de Novembro, constituiu uma aposta reconhecida como vencedora pelo modelo de funcionamento totalmente inovador.

Com um forte registo de inscrições *online* e apenas com a presença física dos moderadores dos 6 painéis escolhidos para debater o tema central nas instalações da Fundação Calouste Gulbenkian, os conteúdos das intervenções, a vivacidade dos debates e as conclusões apresentadas constituem um importante património para a Memória Futura do tema central escolhido para este Congresso Nacional “**Mobilidade Sustentável para Todos – Desafios para a Década 2020-2030**”.

As Sessões de Abertura e de Encerramento, que contaram respetivamente com a presença do Secretário de Estado das Infraestruturas Eng. Jorge Delgado e do Ministro de Estado, da Economia e da Transição Digital Dr. Pedro Siza Vieira, merecem uma especial referência pelo reconhecimento tornado público da ADFERSIT.

O envolvimento de 32 oradores e moderadores ao longo dos 6 painéis realizados, registando um número médio de 85 presenças *online* – com cerca de 210 e 185 respetivamente nas Sessões de Abertura e Encerramento – constitui um importante momento de afirmação e credibilização da importante missão que a ADFERSIT vem realizando ao longo das cerca de quatro décadas da sua atividade.

Por isso, ao Presidente deste Congresso Eng.º Carlos Moedas, ao Prof. António Costa Silva enquanto orador convidado e à Comissão Organizadora na pessoa do respetivo Presidente Dr. Luís Filipe Pereira, é devida uma palavra de reconhecido agradecimento.

Uma referência especial à mensagem do Ministro dos Transportes de Angola ao Congresso Dr. Ricardo Viegas de Abreu, testemunhando o seu empenhamento no reforço das relações Angola/Portugal e incentivando as empresas portuguesas a participarem no investimento e na gestão de algumas das infraestruturas em Angola.

Aos Patrocinadores – Siemens, Medway, IP, Thales, Administrações dos Portos de Sines, Lisboa, Setúbal, Douro e Leixões, CP, TIS, Grupo Barraqueiro, Comunidade Portuária e Logística de Sines, MobiCascais, Metropolitano de Lisboa, Carris, EMEL, EDP – que, nesta situação particularmente difícil, disponibilizaram a sua colaboração tornando possível a realização deste Congresso, relevamos o nosso reconhecimento.

Um agradecimento aos *media partners* que se disponibilizaram à divulgação do Congresso e suas conclusões.

Também aos diversos prestadores de serviços que, com exemplar profissionalismo, permitiram "colocar no terreno" este difícil Congresso, fica o nosso obrigado.

Para além do Congresso, importa ainda destacar outras iniciativas:

- **Sessões técnicas na Sede**

No contexto da discussão pública da futura **Solução aeroportuária para Lisboa**, foram realizados os seguintes debates:

- **O reforço da Portela** (7 de Janeiro);
- **A solução Alcochete** (14 de Janeiro);
- **A solução Alverca** (21 de Janeiro).

Igualmente, no dia 10 de Março, foi realizado um debate sobre a “**Situação do Plano de Investimentos Ferrovia 2020**”.

- **Webinars promovidos no âmbito do Congresso**

A anteceder a realização do Congresso Nacional, e procurando aprofundar os 4 pilares relativos ao tema escolhido **Mobilidade Sustentável para Todos**, foram realizados os seguintes *webinars*:

- **Acesso Universal** – 17 de Junho;
- **Eficiência** – 1 de Julho;
- **Segurança** – 15 de Junho;
- **Mobilidade Verde** – 29 de Julho.

- **Webinars do ciclo ADFERSIT TALKS**

Foi iniciado um ciclo de *webinars* sob a designação de ADFERSIT TALKS com as seguintes sessões:

- **A logística e os portos enquanto “nós” da intermodalidade** – 16 de setembro
- **A imprescindibilidade da interoperabilidade ferroviária europeia** – 30 de setembro
- **As novas realidades da Mobilidade Urbana** – 7 de outubro

- **Atividade do SITE**

Constituindo uma forte aposta do mandato agora concluído, o site – [www.adfersit.pt](http://www.adfersit.pt) – a par das redes sociais (Facebook e LinkedIn) é um meio de divulgação e repositório das atividades promovidas pela ADFERSIT.

Com atualização no mínimo semanal, permitindo já referenciar as principais notícias nacionais sobre a Ferrovia, tem sido feito um esforço para abarcar as restantes áreas relativas à Mobilidade e Transportes, nomeadamente a Portuária e os Transportes Urbanos.

Como importante referência do SITE, e procurando refletir sobre assuntos de atualidade, merecem destaque a publicação dos seguintes Artigos de Opinião:

- **Uma avaliação dos investimentos do PNI 2030 – Ferrovia** – Eng. Ernesto Martins de Brito – 13 de Janeiro;

- **Que se passa com os concursos na Ferrovia?** – Dr. José Luís Moreira da Silva – 12 de Fevereiro;
- **Lançamento do concurso internacional para aquisição do serviço público de transporte rodoviário de passageiros na Área Metropolitana de Lisboa** – Carlos Humberto Carvalho – 21 de Fevereiro;
- **As potencialidades do Porto de Sines** – Dr. José Luís Cacho – 16 de Março;
- **As tendências da Mobilidade - uma reflexão** – Dr. Luís Natal Marques – 2 de Abril;
- **A Mobilidade Urbana no dia depois** – Prof. Fernando Nunes da Silva – 20 de Abril;
- **O pós Covid-19 no transporte público de passageiros – uma visão muito na primeira pessoa** – Eng. Faustino Gomes – 6 de Maio;
- **Mobilidade sustentável e saúde** – Dr. Luís Filipe Pereira – 26 de Maio;
- **A pertinência do Plano Ferroviário Nacional** – Eng. Ernesto Martins de Brito – 7 de Julho;
- **Do “moonshot” ao “earthshot”: a inovação no sector dos transportes** – Eng. Carlos Moedas – 21 de Outubro;
- **Novas linhas ferroviárias. Que bitola?** – Eng. Arménio Matias – 22 de Dezembro.

A dinamização do Conselho Estratégico, enquanto órgão de aconselhamento em questões de natureza estratégica, científica e técnica, permitiu à Direção assumir posições públicas em matérias de interesse nacional, nomeadamente na emissão dos seguintes Comunicados e Notas da Direção:

- **Portugal e o desafio da Mobilidade** (Comunicado) – 1 de Janeiro;
- **Os atritos da roda – carril ou a conflitualidade IP – CP** (Comunicado) – 2 de Abril;
- **ADFERSIT faz doação de equipamento de proteção a IPSS’s** (Comunicado) – 22 de Abril;
- **PNI 2030** (Nota da Direção) – 6 de Julho;
- **Visão Estratégica para o Plano de Recuperação Económica e Social de Portugal 2020-2030** (Nota da Direção) – 17 de Julho;
- **Corredor Atlântico** (Nota da Direção) – 17 de Setembro;
- **A interoperabilidade ferroviária** (Nota da Direção) – 14 de Outubro;
- **14º Congresso Nacional da ADFERSIT** (Comunicado) – 10 de Novembro.



- **Responsabilidade Social**

Atendendo à pandemia que atingiu o país a partir de Março e tendo presente nessa altura as necessidades em mobilizar apoios para acudir aos mais necessitados, nomeadamente às Instituições que cuidam de idosos, entendeu a Direção da ADFERSIT, secundada pelos restantes Órgãos Sociais, proceder à doação de material de proteção individual - máscaras, óculos, viseiras, luvas e fatos - a cinco Instituições dispersas no país num valor aproximado de 1.300 € a cada uma, totalizando 6.577,30 €.

## 04.

### Situação económico-financeira

O Resultado Líquido relativo ao exercício de 2020 – positivo em 16.365,83 € (dezasseis mil, trezentos e sessenta e cinco euros e oitenta e três cêntimos) – não é comparável com o ano de 2019 por duas razões:

1. Em 2019 verificaram-se custos extraordinários pela mudança da sede da Associação e preparação do escritório da antiga sede para colocação no mercado de arrendamento com os correspondentes encargos relativos às necessárias obras.
2. Em 2020, o 14º Congresso Nacional, embora realizado em condições muito adversas, teve um resultado positivo de cerca de 20.000 euros em grande parte devido aos patrocínios obtidos.

Os Custos totais da Associação ascenderam a 76.453,21€, com a seguinte repartição:

- a) Custos de funcionamento: 44.836,54€

Estes custos incluem todas as despesas com o funcionamento corrente da Associação, nomeadamente FSE, pessoal e Impostos Diretos. Nesta rubrica estão incluídos os custos relativos à realização do congresso, num montante global de 7.969,41€.

b) Despesas com o património: 6.613,44€

Despesas com os imóveis arrendados pela Associação, fundamentalmente manutenção, condomínio e IMI.

c) Amortizações e depreciações: 18.354,08€

Amortização contabilística dos bens propriedade da Associação.

d) Donativos: 6.577,30€

Donativo concedido no âmbito da responsabilidade social durante o ano de 2020, conforme detalhado acima.

e) Outros custos: 71,85€

Custos com perdas em instrumentos financeiros.

Os Proveitos totais ascenderam a 96.907,02€, repartidos da seguinte forma:

a) Quotizações: 11.708,06€

b) Rendas: 53.400,00€

Os Proveitos relativos ao arrendamento de um dos escritórios propriedade da Associação encontram-se reduzidos em 2020 de cerca de 5.000,00 euros devido à concessão, a pedido do arrendatário, de uma moratória com a duração de 4 meses (Junho a Setembro), cujo valor começou a ser recuperado em duodécimos a partir de Outubro até Setembro de 2021.

c) Investimentos: 2.491,94€

d) Congresso: 28.531,00€

Valor relativo aos Patrocínios recebidos.

e) Outros proveitos: 775,42€

O ano de 2020, mesmo não considerando o efeito excecional da realização do Congresso, permitiu concluir o processo de ajustamento da estrutura financeira da Associação, garantindo a cobertura dos custos correntes com recurso exclusivamente a receitas correntes.

Com efeito, o cash-flow corrente da Associação, mesmo descontando o efeito da realização do Congresso, mantém-se claramente positivo, pelo que é também uma garantia da sustentabilidade da sua atividade.

Devido à situação pandémica vivida, não foi ainda possível dar satisfação à indicação do Conselho Fiscal no sentido de serem rentabilizados os ativos da Associação.

## 05. Proposta de Aplicação de Resultados

Nos termos das disposições em vigor, propõe-se que o Resultado Líquido do Exercício – positivo em 16.365,83 € (dezasseis mil, trezentos e sessenta e cinco euros e oitenta e três cêntimos) – seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

## 06.

# Notas Finais

Finalmente, a Direção agradece:

- Aos nossos Associados, individuais e beneméritos;
- Aos Patrocinadores, Moderadores, Oradores e Participantes do 14º Congresso Nacional, e
- Aos Moderadores, Oradores, e Participantes nas Sessões Técnicas e Webinars realizados, ao longo deste ano.

o apoio, disponibilidade e confiança manifestada.

Ao Conselho Estratégico e Conselho Fiscal um agradecimento especial pela colaboração dispensada.

Lisboa, 29 de Abril de 2021

**O Presidente da Direção**



*Tomaz Leiria Pinto*

Aprovado em reunião de Direção  
de 29 de Abril de 2021

## 07. Anexos

- Demonstração de Resultados por Natureza
- Balanço

**Demonstração individual dos resultados por naturezas**  
**Período findo em 31 de dezembro de 2020**

Moeda: EUR

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
		31.12.2020	31.12.2019
Vendas e serviços prestados . . . . .	18	40,239.66	11,721.66
Fornecimentos e serviços externos . . . . .	19	-29,772.52	-39,594.67
Gastos com pessoal . . . . .	20	-12,842.97	-11,654.42
Aumentos/Reduções de justo valor . . . . .	21	1,971.03	1,249.26
Outros rendimentos e ganhos . . . . .	22	54,624.48	44,062.62
Outros gastos e perdas . . . . .	23	-15,411.79	-9,578.23
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos . . . .</b>		<b>38,807.89</b>	<b>-3,793.78</b>
Gastos/Reversões de depreciação e de amortização . . . . .	24	-18,354.08	-18,354.08
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) . . . .</b>		<b>20,453.81</b>	<b>-22,147.86</b>
<b>Resultado antes de impostos . . . . .</b>		<b>20,453.81</b>	<b>-22,147.86</b>
Imposto sobre o rendimento do período . . . . .	25	-4,087.98	-85.48
<b>Resultado líquido do período . . . . .</b>		<b>16,365.83</b>	<b>-22,233.34</b>

N.º I.F.: 501 998 470 - Cons. do Reg. Comercial de Lisboa n.º 501998470

O Contabilista Certificado:

A Direcção :

**Balanço individual em 31 de dezembro de 2020**

Moeda: EUR

RUBRICAS	Notas	DATAS	
		31.12.2020	31.12.2019
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente:</b>			
Activos fixos tangíveis .....	6	942,476.12	960,830.20
Investimentos financeiros .....	7	253.84	189.40
		<b>942,729.96</b>	<b>961,019.60</b>
<b>Activo corrente:</b>			
Clientes .....	8	169.41	
Estado e outros entes públicos .....	10	8,450.45	10,895.46
Fundadores / beneméritos / patrocinadores / doadores / associados / membros .....	9	11,250.00	1,000.00
Outras contas a receber .....	11	4,267.66	472.33
Diferimentos .....	12	512.39	251.36
Outros activos financeiros .....	13	8,264.68	6,293.65
Caixa e depósitos bancários .....	14	531,933.97	510,996.35
		<b>564,848.56</b>	<b>529,909.15</b>
<b>Total do activo .....</b>		<b>1,507,578.52</b>	<b>1,490,928.75</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais:</b>			
Reservas .....		8,205.23	8,205.23
Resultados transitados .....	15	1,477,364.02	1,499,597.36
Resultado líquido do período .....	15	16,365.83	-22,233.34
<b>Total do fundo de capital .....</b>		<b>1,501,935.08</b>	<b>1,485,569.25</b>
<b>Passivo:</b>			
<b>Passivo corrente:</b>			
Fornecedores .....	17	50.97	83.58
Estado e outros entes públicos .....	10	398.92	300.23
Outras contas a pagar .....	16	5,193.55	4,975.69
		<b>5,643.44</b>	<b>5,359.50</b>
<b>Total do passivo .....</b>		<b>5,643.44</b>	<b>5,359.50</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo .....</b>		<b>1,507,578.52</b>	<b>1,490,928.75</b>

N.º 1 F: 501 998 470 - Cons. do Reg. Comercial de Lisboa, n.º 501998470

O Contabilista Certificado:

A Direcção :



# PARECER DO CONSELHO FISCAL

## 2020



**ADFERSIT – ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA PARA O DESENVOLVIMENTO DOS SISTEMAS DE  
TRANSPORTES INTEGRADOS**

**EXERCÍCIO ECONÓMICO DE 2020**

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Exmos. Associados

O presente relatório expressa a opinião independente do Conselho Fiscal relativa ao Relatório e Contas da Associação, elaborado com base no trabalho de acompanhamento regular e conjunto com a Direção, bem como na análise detalhada dos documentos de fecho de contas.

**Competências**

É competência da Direção, nos termos da alínea h) do número um do Artigo 19º dos Estatutos, *elaborar o Relatório Anual e as contas de cada exercício, os orçamentos anuais e os programas de atividades.*

É competência do Conselho Fiscal, nos termos da alínea b) do número um do Artigo 23º dos Estatutos, *elaborar parecer sobre o Relatório e Contas da Direção destinados a serem submetidos à Assembleia-Geral.*

**Âmbito e Metodologia**

O trabalho desenvolvido incidu sobre o Relatório e Contas e respetivos anexos, bem como do balancete analítico e da análise comparativa com o exercício anterior. Deste trabalho resultou também a necessidade de realizar uma análise por amostragem a alguns extratos de conta e em maior detalhe às condições e características das aplicações financeiras da Associação.

**Opinião**

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras referidas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materialmente relevantes, a posição financeira da ADFERSIT em 31 de dezembro de 2020 e o resultado das suas operações, em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites.

Por forma a garantir a melhor compreensão das demonstrações financeiras, identificam-se as principais rubricas relativamente às quais julgamos ser relevante explicação ou comentários adicionais:

**a) Demonstração de resultados**

i. Prestações de serviços

O valor comparado de prestação de serviços (quotizações de sócios efetivos e beneméritos) revela uma tendência de estabilização relativamente ao ano anterior o que sugere uma conseguida sustentabilidade na arrecadação das quotizações, mercê do esforço realizado pela Direção nesta matéria.

- ii. Fornecimentos e serviços externos  
Esta rubrica apresenta um decréscimo significativo de 24% em resultado dos custos extraordinários ocorridos em 2019 com a mudança de sede e dos trabalhos de conservação que precederam o arrendamento das instalações devolutas.
- iii. Gastos com Pessoal  
Esta rubrica apresenta um acréscimo comparado de 10% relativo a 2019 por efeito da actualização do salário mínimo verificada e da atribuição de um prémio de desempenho em contexto do 14º Congresso.
- iv. Resultados Financeiros  
Mantém-se o cenário de anos anteriores com pouca expressão dos resultados financeiros.
- v. Resultados de Investimentos  
O volume de receitas associado a rendas reflete já de forma expressiva o incremento anual resultante do arrendamento da anterior sede.  
Releva-se o acordo de moratória de rendas estabelecido com a arrendatária OXIGENE da Fracção AB, cobrindo os meses de junho a setembro, por efeito da quebra geral de actividade económica verificada com a pandemia, com o ressarcimento previsto no regime de duodécimos de outubro 2020 a setembro de 2021.
- vi. Resultado Líquido  
O exercício fecha com o RL de 16 365,83 Euros por efeito do superavit da actividade do 14º Congresso de cerca de 20 000 Euros.
- vii. Cash-flow  
O Relatório da Direcção chama a atenção que a actividade alcançou em 2020 um cash-flow operacional positivo, descontando os resultados do Congresso, indicando que se alcançou uma estrutura financeira corrente equilibrada e estável.

## **b) Balanço**

- i. Valor e composição do ativo  
A Associação apresenta fundos patrimoniais acumulados de cerca de 1,5M€ que tem permitido, ainda que com uma gestão prudente e com reduzida exposição a riscos externos, complementar o financiamento da actividade corrente e aumentar o seu património.
- ii. Gestão patrimonial  
O Relatório enfatiza também que a excepcional situação da pandemia não permitiu traçar e concretizar propostas de rentabilização de baixo risco e de

longo prazo de alguns activos, na linha das recomendações que vêm sendo feitas pelo CF.

### **Apreciação Geral e Recomendações**

Por último, o CF pretende enfatizar o difícil contexto pandémico em que foi realizado o 14º Congresso da ADEFERSIT em modalidade digital totalmente inédita e com pleno sucesso e o desafio que significou para a Direcção.

O CF também pretende registar a continuidade da notável dinamização imprimida pela Direcção através dos múltiplos webinars temáticos realizados em 2020 e do portal da Associação com um considerável portfolio de artigos de opinião de personalidades qualificadas do sector, bem como as iniciativas do Conselho Estratégico que proporcionaram importantes tomadas de posição publicas sobre temáticas de manifesto interesse para o futuro da mobilidade e dos transportes.

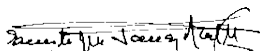
Nesta linha de política o CF incentiva a nova Direcção para o biénio 2021-2022 a abrir uma nova “secção” no portal reservado a artigos técnicos de especialidade, com qualidade validada pelo Conselho Estratégico; tendo em conta a notoriedade e o interesse crescente no portal, julga o CF estarem reunidas as condições de ponderação sobre a submissão desta nova “secção” a acesso condicionado a sócios com quotização regularizada, como incentivo à adesão de novos associados e na linha do que se vem sugerindo.

Assim e nos termos da alínea b) do número um do Artigo 16º dos Estatutos, o CF propõe à Assembleia Geral a aprovação do Relatório de Actividades e das Contas do ano de 2020 da Direcção, com a sua proposta de aplicação dos resultados a transferir para a conta dos Resultados Transitados.

O Conselho Fiscal congratula-se ainda e agradece a excelente colaboração e informação prestada pela Direcção, comprovadas pela qualidade e clareza do Relatório e Contas apresentado e que muito contribuíram para este Parecer.

Lisboa, 17 de maio de 2021

O Conselho Fiscal



Ernesto J.S. Martins de Brito

Presidente